



**ANCE SAVONA**  
Associazione Nazionale Costruttori Edili

## Corso di “Project Management”

### 1. UOMO E PROGETTO (4 ore)

9 maggio 2008, prof. Giulio Peirone

- *La gestione dei conflitti negli incarichi professionali.*

### 2. IL PROJECT MANAGEMENT: INTRODUZIONE ALLE TECNICHE DI GESTIONE DEI PROGETTI E ANALISI DI PROBLEMI ORGANIZZATIVI DELLA GESTIONE PER PROGETTI (4 ore)

16 maggio 2008, ing. Daniela Allodi

- *Che cos'è il project management:* esempi di importanti applicazioni delle tecniche di gestione dei progetti;

- *problematiche organizzative:* struttura organizzativa aziendale che permette la gestione per progetti;

- *il ciclo di vita del progetto:* processo di realizzazione dell'opera dall'ideazione alla costruzione;

- *i fattori esterni:* analisi dell'influenza delle condizioni socio-economiche sulla realizzazione di nuovi progetti;

- *definizione degli obiettivi esempi pratici di analisi del valore e studi di fattibilità per ottimizzare le scelte strategiche del progetto:*

- i parametri del progetto: individuazione dei parametri chiave da monitorare durante tutte le fasi del progetto;
- lo studio di fattibilità;
- caso di studio: verifica di fattibilità tecnico economica;
- l'analisi del valore - le tecniche più utilizzate;
- gli obiettivi del progetto.

**3. PROGRAMMAZIONE: IL PROGRAMMA DI AZIONE ECONOMICO-TEMPORALE FINALIZZATO AL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI (4 ore)**

23 maggio 2008, ing. Daniela Allodi

- *Frazionamento del progetto*: le Work Breakdown Structures;
- *analisi dei tempi*: esempio pratico di utilizzo del programma MS PROJECT per la costruzione del cronoprogramma;
- *analisi dei costi*: dal computo metrico al budget, il margine di contribuzione;
- *qualità*: specifiche tecniche, capitolati tecnici;
- *i rischi*: come valutare i rischi e imprevisti.

**4. ATTUAZIONE: IL MOMENTO DI MASSIMO IMPEGNO DI RISORSE SUL PROGETTO. SI DEVE VALUTARE LA PRODUTTIVITÀ FISICA DEI LAVORI E LA PRODUZIONE CONTABILE RISPETTO AL CONTRATTO (4 ore)**

30 maggio 2008, ing. Daniela Allodi

- *appalto*: la normativa dei lavori pubblici;
- *verifica dell'avanzamento della produzione*: avanzamento fisico - verifica tempi di esecuzione; avanzamento contabile - contabilità dei lavori (SAL, SIL);
- *caso di studio*: esempio di rilevazione dell'avanzamento con l'earned value method;
- *gestione delle Varianti*.

**5. CONTROLLO: L'ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI, LA RIPROGRAMMAZIONE DEI TEMPI ED IL SISTEMA DI REPORTING ALLA DIREZIONE (4 ore)**

6 giugno 2008, ing. Daniela Allodi

- *controllo dei tempi e riprogrammazione a finire*: esempio pratico di riprogrammazione delle attività del progetto;
- *analisi degli scostamenti rispetto al budget*: esempio di verifica dei costi sostenuti in corso d'opera rispetto al programma;
- *controllo economico finanziario*;

- *sistema di reporting*: il Nuovo Polo Fieristico di Milano (caso studio);
- *controllo della qualità*.

## **6. UOMO E PROGETTO: ANALISI DELLE DINAMICHE CHE INSORGONO TRA LE DIVERSE FIGURE COINVOLTE NEL PROCESSO EDILIZIO (4 ore)**

13 giugno, arch. Stefano Anfossi

- *il project manager*: caratteristiche del leader;
- *la squadra*: il project manager, il committente, il progettista, l'impresa, il direttore lavori, il responsabile della sicurezza, il collaudatore;
- *le dinamiche*: la negoziazione, la gestione dei conflitti, condivisione degli obiettivi e delle motivazioni.

## **7. L'ITER AUTORIZZATIVO DEL PROGETTO (8 ore)**

20 giugno 2008, formazione fuori sede presso GOLDER ASSOCIATES Torino, gruppo internazionale di società di consulenza specializzate nelle scienze della terra e nell'ingegneria ambientale, unite all'esperienza tecnica acquisita nell'edilizia

- *Iter autorizzativi per progetti di ingegneria civile* (Massimo Saggese, Metec & Saggese Engineering);
- *Esperienze in progetti complessi* (Livia Manzone, Golder Associates);
- *Project Management e sostenibilità* (Pietro Jarre, Golder Associates);
- *Progetti e sostenibilità nell'industria estrattiva* (Francesco Luda di Cortemilia – Presidente GEAM);
- *Iter autorizzativi per progetti di ingegneria ambientale* (Mario Vaccarone, Golder Associates).

